

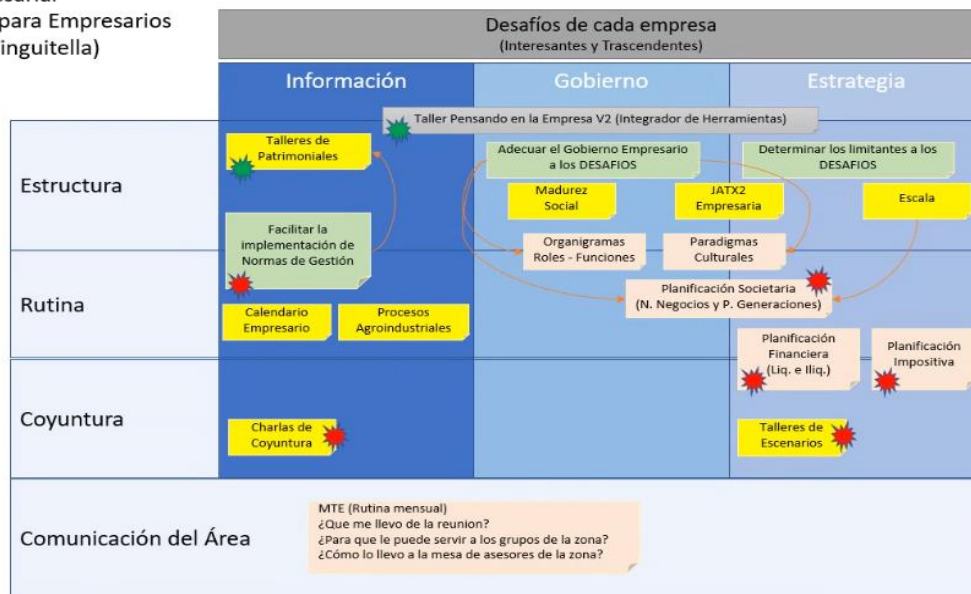
Mesa Técnica Empresarial 29.04.21

Incorporación de 2 miembros en la comisión de empresa. NSP y PL.

Empezamos a hacer una síntesis de cada reunión de lo más relevante. ¿Qué le llevo a mi CREA y la región?
Video de 3 minutos para mejorar la comunicación en la zona.

PLAN DE TRABAJO:

Liderazgo Empresarial
Factor Humano para Empresarios
Innovación (G. Tingitella)



De amarillo: cosas que se vienen trabajando. La mesa tiene que aportar o dar su opinión al respecto.

Talleres patrimoniales. Objetivo: Que todas las zonas tengan este taller.

Charlas de coyuntura – en abril se hizo la primera con un diputado. Para entender la coyuntura política e institucional.

2 JAT empresarias y 2 estudios: madurez social (formas jurídicas que se adapten mejor a las empresas) y escala.

DE ROJO: DEMANDAS PUNTUALES.

Planificación impositiva, financiera y societaria.

La idea es armar un taller Pensando en la Empresa que integre todas las herramientas y todo el conocimiento que se ha adquirido en todos estos años.

Facilitar la implementación de normas.

PLANIFICACIÓN SOCIAL: cual es la que más conviene a cada empresa.

Planificación Social. (Gobierno + Estrategia + Información)

- Abril (29) – Fideicomiso. (1 EDP)
- Mayo (27) – S.A. vs S.R.L. vs S.A.S. (3 casos)
 - Roberto Marino + Escribano + Jorge Piaggio.
- Junio – Contratos Asociativos. (Berardo)
- Julio – Fusiones (Managro) + (Booster)
- Agosto – Planificación Sucesoria.
 - Escribano.
 - Poder político.
 - Usufructo.
 - Sindicar Acciones.
 - Donaciones / Persona Físicas.

Tambornini.

Preparar las preguntas anticipadamente en la MTE.

Organigramas, roles, sociogramas: Como ir de los procesos a las personas y viceversa. Como adecuar la forma societaria a cada empresa, y como poder ejecutar su estrategia.

Ver herramientas, análisis de casos y metodologías de procesos.

Organigramas - Sociogramas - Procesos

- Mayo. **MTE** - Procesos
 - Diego Travaglino.
- Junio. **MTE** – Sociograma
 - Tono Marengo.
- Julio. **MTE** - Videos. Despersonalizar las empresas.

Intercambios acerca de herramientas financieras

Plan Financiera.

- Mayo **CE + MTE** (Herramientas Financieras Habituales)
 - Dólar MEP + Dólar CCL (Andrea + Teddy + Marcelo Cervigni + Roble Capital)
- Junio **CE + MTE** (Herramientas Financieras Habituales)
 - Descuento de cheques garantizados y no garantizados. (Gonzalo Herran)
- Julio **MTE** (Proceso de Control de Gestión)
 - Jorge Pignataro + Diego Calp
- Agosto **MTE** Criptomonedas.
 - Daniel Almazán Sendino

Intercambios acerca de herramientas fiscales. Herramientas a la hora de mitigar el efecto de los impuestos.

Plan Fiscal. (Gobierno + Estrategia + Información)

Junio (CE + MTE) – Juan Bartolomé + Jorge Piaggio.

- Fecha Balance.
- Valuación de Stocks Agrícolas.
- Valuación de Stocks Ganadero.
 - Incremento desproporcionado.
- Compra y Reemplazo.
- Valuación de Bienes de Uso.

Implementación de actualización de normas.

Facilitar implementación de normas.

- Abril. Repaso de la propuesta de MTE.
- Mayo. Patrimoniales. (Carlos Vidal) + Herramienta CREA
- Junio. RPP con nuevas normas. (Casos) + Herramienta CREA
- Julio. Sistemas implementados. (Fico Guyot)

¿Cómo es el proceso? ¿Cuáles son los beneficios?



La situación patrimonial de la empresa muestra un diagnóstico que puede generar muchos impactos en la situación de las empresas.

Son dos fotos de la compañía. Por alguna razón, no se explotó nunca. Creemos que todavía no sabemos como usar la información que nos cuenta e interpretarla. Hoy se empieza a dar más importancia y sentido a todo esto desde la mesa. Por eso se crea un taller corto, para ver cual es realmente la importancia de hacer patrimonial y aplicaciones. Es gratis de 1.5 horas, la idea es mostrar casos zonales o de afuera de alto impacto, donde las empresas necesitan cambios estructurales. El patrimonial refleja todas las consecuencias de las acciones de la empresa, no solo de lo que pasa en los potreros. Hay casos en que el resultado operativo expresa solo el 10% de la variación patrimonial.

¿Qué forma asociativa o societaria conviene tener? Merece tener claridad que forma conviene más para cada empresa. Fideicomiso, SA, SRL, Contratos asociados.

Fideicomisos: Experiencia Marcos Berisso – fideicomiso agrícola-ganadero.

¿Qué es? Un contrato entre partes. Fiduciante da bienes, fiduciario administra.

¿Qué es un Fideicomiso?

Es un contrato en el cual una parte, llamada **fiduciante**, transmite la propiedad de bienes a otra persona denominada **fiduciario**, quien se obliga a ejercerla en beneficio de otra llamada **beneficiario**, y a transmitirla al cumplimiento de un plazo o condición al **fideicomisario**.

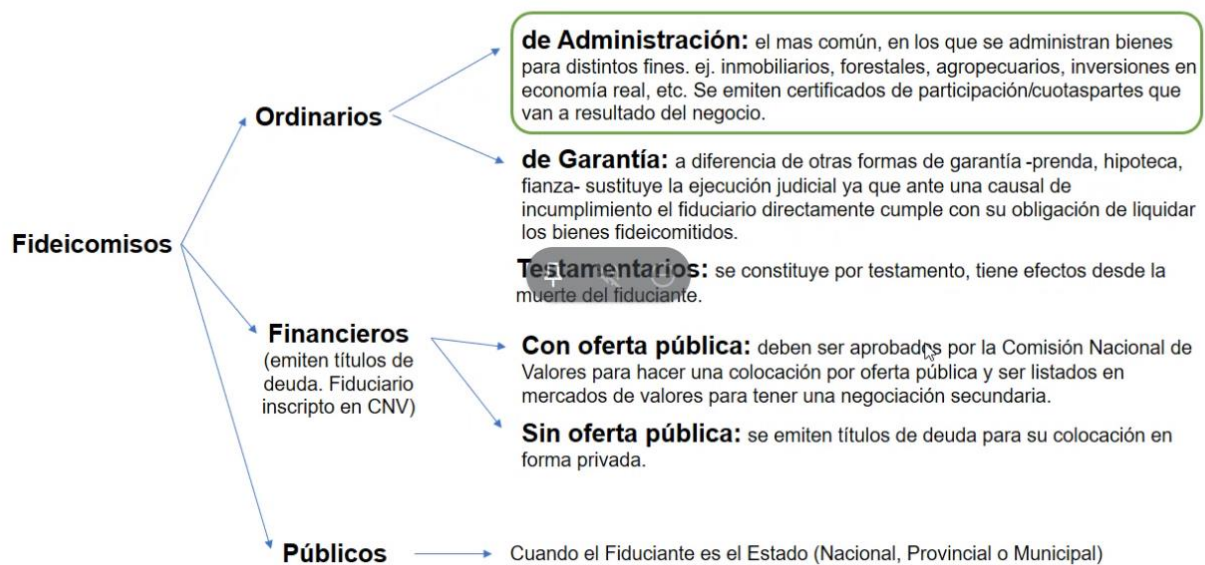


Importante: el capital se transmite al fideicomiso. El fiduciario tiene una titularidad imperfecta – sujeta a un plazo de tiempo. Se puede transferir todo tipo de bienes. Cualquier persona/ PJ puede ser fiduciario.

El fideicomiso no tiene personería jurídica. El fiduciario es el representante legal. Plazo máximo 30 años.

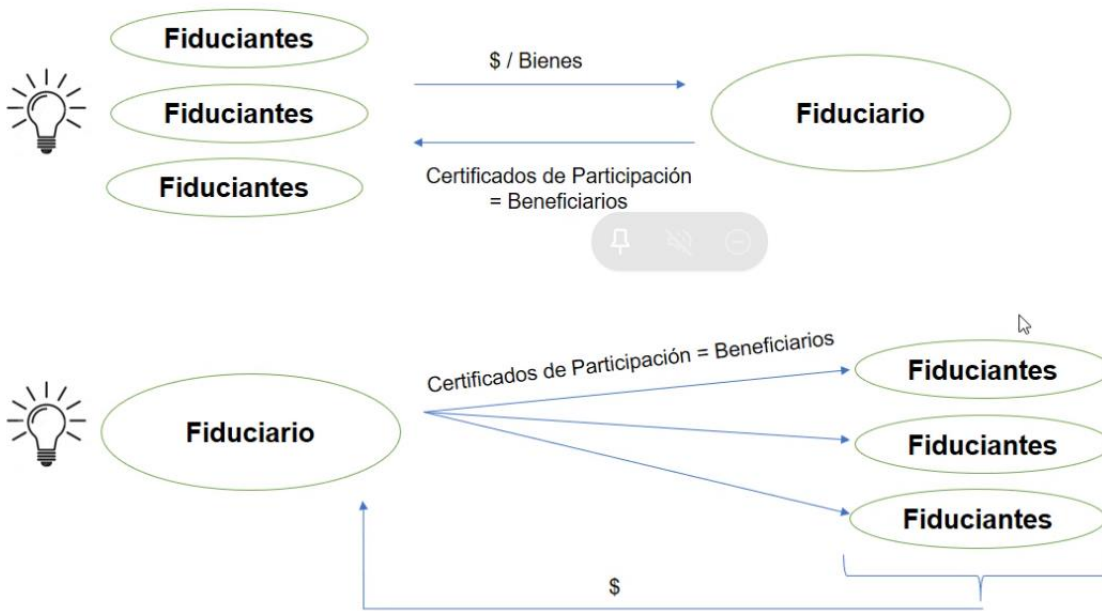
Los fideicomisos de administración son los más comunes que se utilizan para producir/construir.

Tipos de Fideicomisos



Caso construcción/pool de siembra:

Fideicomisos de Administración e Inversión



En el primer caso: los fiduciantes buscan un fiduciario para administrar la inversión, en el segundo, el fiduciario busca inversores para ejecutar la inversión.

¿Porque hacer un fideicomiso?

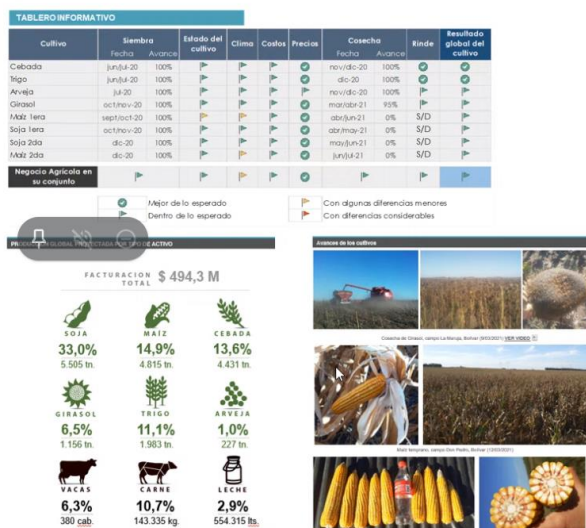
Patrimonio autónomo, seguridad jurídica, se arma rápido, flexibilidad de entrada y salida, acceso a grandes inversiones con fácil barrera de entrada y salida, forma práctica de compartir los riesgos. Traje a medida que se adapta al negocio que quiero hacer. El fideicomiso tributa igual que una sociedad – tiene CUIT propio. Se puede optar por tributar ganancias por socio inversor o en cabeza del fideicomiso.

Fideicomiso no es sujeto de crédito, pero puede ser con un aval de terceros.

Se puede vender.

Reporte modelo fideicomiso:

Reportes mensuales



Recorridas con inversores



CRIPATOMONEDAS:

AGROTOKEN. TOKEN → VALOR DE INSUMO A VALOR VIRTUAL. ACTIVO REAL → ACTIVO VIRTUAL.

Al tener como respaldo (con certificado de depósito) un activo real, tiene mayor estabilidad que otras criptomonedas.

Incorporar criptoactivos basados en granos – 1 criptomoneda = 1 tn de soja MATBA/ROFEX.

3 pilares: tokenizada con certificado de depósito; Ecosistema (transaccionalidad del token, tiene intereses en criptodólares del 3% anual); El oráculo (agroexportador).

Objetivo: Sacar la soja del silobolsa y transaccionarlo → hoy tiene un beneficio del 3% de interés, y seguiría sujeto a los valores del ROFEX.

Cualquier persona podría invertir al negocio del agro. Inversiones particulares en granos.

Donde empiece a correr esto, el productor podría acceder a financiamiento más barato.